

# La communication de Michel Rocard

**Michel Rocard** incarne une inlassable tension à conjuguer le réalisme de l'exercice du pouvoir avec les combats de la gauche française pour la justice sociale et pour une démocratie plus proche des gens.

Porteur d'un discours de vérité, il n'a pas cessé de s'attaquer à la complexité des dossiers économiques, sociaux, culturels et éthiques, qu'ils soient à l'ordre du jour de la politique de la France, de la construction européenne, des relations internationales ou de la protection de la planète.

Dans sa 80<sup>ème</sup> année, il est sollicité, soit en tant qu'acteur de premier rang témoin de notre histoire politique contemporaine, soit pour la pertinence de ses analyses et mises en garde sur les crises récentes.

Avec le tempérament de vouloir conformer des actes aux paroles, il accepte de mener diverses missions d'intérêt général, même confiées par un gouvernement dont il ne partage pas les orientations.

Il reste plus que jamais libre d'exprimer ses convictions et prend, avec cette implication dans le concret du débat public, une posture, inhabituelle mais moderne, d'homme d'Etat référent. **Pierre Zémor, le 5.03.10**

## PERIODES DE REFERENCE **POSTURES**

§ [livres de MR](#)

\* [images disponibles ou accessibles \(INA...\)](#)

□ [doc. des Congrès du PS et al.](#)

○ [documents supports divers PZ \(1976-2008\)](#)

[vu / MR + m à j. PZ - 5.03.10]

### ***Un porte-parole du laboratoire des remises en question***

**1949 – 1955** : le syndicalisme étudiant socialiste et l'internationalisme

#### ***- Pour la décolonisation et la critique du néo-capitalisme***

\* [responsable des étudiants socialistes 1953-55](#)

\* [rencontre internationale d'étudiants](#)

**1956 – 1968** : de la guerre d'Algérie à mai 68

#### ***- Comment sortir d'un certain socialisme ?***

1956 – 1968 : une patiente pédagogie du renouvellement socialiste

- la contribution à clarifier les germinations à l'extrême gauche

\* [MR au PSU fondé en 1960 et avec PMF en 1961 et secrétaire général en 1966](#)

- "décoloniser la province" (*décentralisation, subsidiarité du pouvoir local : du quartier à l'agglomération et à la région*)

\* [rencontre de Grenoble et colloques régionaux en 1966 et 1967](#)

- le "contre plan" du PSU

□ [porté à l'AN par le discours de Tanguy-Prigent](#)

- l'ADELS (*éducation populaire et démocratie locale*)

- les limites de l'autogestion et la recherche de cohérence des courants du PSU (*pédagogie sur le développement et l'emploi : la démocratie économique pour une démocratie politique, le rôle des corps intermédiaires de la société civile et la participation des citoyens intéressés aux décisions*)

- la pédagogie de l'économie (*dans la ville comme dans les échanges mondiaux*)

\* [secrétaire gal de la Commission des comptes et budgets de la Nation](#)

- mai 68, une explosion imprévue aux effets différés

#### ***Un acteur essentiel***

- le rôle, peu médiatisé, du patron du PSU pour éviter la violence

\* [MR dans le mouvement et à Charléty](#)

## **L'affirmation d'une gauche autrement**

**1969 – 1980** : de la société contestée aux échecs du pouvoir face à la crise

### ***La préparation réaliste d'une alternance du pouvoir***

1969 : la campagne présidentielle

#### ***- L'offre populaire d'une rupture sage***

O documents sur la campagne, et le PSU

\* le candidat qui obtient 3,61%

1969 – 1974 : - les racines de la politique dans les réalités quotidiennes vécues par les gens (pédagogie sur la justice sociale et sur la maladie occidentale de l'inflation)

§ Le PSU et l'avenir socialiste 1969 et 197;

O photos PZ

1969 : - victoire législative face à Couve de Murville

1974 : - contribution au programme financier du candidat Mitterrand

\* MR à la Tour Montparnasse

- les "**Assises pour le socialisme**" (octobre) et entrée au PS (décembre)

O documents sur les Assises du socialisme

1975 – 1977 : ... et **la greffe difficile sur le PS**

- les deux cultures du socialisme (Congrès de Nantes, 1977)

§ L'inflation au cœur"1975

O groupe 'image et stratégie (1974 - 83)

O principes sur la communication et l'organisation (1974 - 79)

1977 – 1980 : la contribution au mouvement ascendant de la gauche (*sur fond de bataille à propos de l'économie administrée et de la place de l'Etat*)

#### ***- La pédagogie du changement sur le terrain...***

1977 : l'ancrage local à Conflans-Ste-Honorine

O études, éléments de campagne pour CSH et organisation

\* campagne municipale : affiche "Pourquoi pas le meilleur ?"

1978 : - la critique des renégociations du "programme commun"

- le retour à l'Assemblée nationale

( *mais l'échec législatif de la gauche n'est pas une fatalité* )

***...la réponse du parler vrai*** (rigueur et imagination) à la "France [qui] attend": les voies de la recherche de la confiance

§ Parler vrai (textes politiques, 1979)

1979 : - le combat populaire contre l'économie administrée...

... occulté au PS par François Mitterrand

□ Congrès de Metz (avril 1979)

#### ***- La popularité d'un visage moderne du socialisme...***

1980 : - en dépit du Congrès de Metz, une candidature attendue

#### ***... la préparation d'une néo-campagne présidentielle***

O analyse des publics ; posture et image (mai - fin 1979)

O notes de travail ; organisation de la campagne et stratégie ; posture, écoute, image, actions, calendrier (mai - octobre 1980)

O groupe *Prospol*

\* groupes de travail (Pisani et al.);

\* rencontre à Villeneuve-Lès-Avignon (été 1980)

O quelle préparation de la déclaration de Conflans ?

\* déclaration de Conflans (19.10.80)

O déclaration de MR du 8.11 et l'émission 'Cartes sur table'

□ Congrès de Créteil (janvier 1981)

O MR dans la campagne de FM

## Le parler vrai entravé

**1981 - 1993** : les vicissitudes du pouvoir de la "génération Mitterrand"

- 1981 – 1988** : En marge des promesses du premier septennat de François Mitterrand
- Congrès de Valence (octobre 1981)

### ***La persévérance à reconstruire une alternative socialiste moderne***

1981 – 1983 : ***la sortie progressive de la marginalité gouvernementale...***

- par l'action du ministre d'Etat du Plan et de l'Aménagement du territoire (la méthode du "Plan intérimaire": obtenir l'adhésion ; les contrats de Plan, l'économie sociale...)
- puis du ministre de l'Agriculture (quotas laitiers, baisse du prix du blé; l'exemplarité de la réforme de l'enseignement technique agric; fusion des services et de 7 corps; négociations – en part. surplus, quotas, offre du vin - bruxelloises de Présidence française de l'UE;
  - \* Ministre du plan puis de l'agriculture
  - § Plan intérimaire : stratégie pour 2 ans, 1982-83
  - Travaux 'image et stratégie' et *Prospol* (1974 – 1983)
  - Congrès de Bourg en Bresse (1983)

1983 – 1985 : ***...l'affirmation du "mieux d'Etat" et du compromis social***

§ A l'épreuve des faits (textes politiques, 1979-1985)

- une démission : ***l'agir vrai n'est plus muselé***
  - Organisation de l'équipe MR et de sa communication (1985 – 1987)

1985 – 1988 : ***une différence mesurée(et incontournable)*** avec F. Mitterrand

- les clubs "Convaincre": « le dialogue démocratique doit trouver les voies d'une communication vraie »
  - § "Réponses pour demain" (1988)
- les nouvelles règles du jeu politique
  - Réflexions sur la communication politique avec MR
  - § "Le cœur à l'ouvrage"(1987)
  - Tableau de bord de la communication de MR (1985 – 1987)
  - Précampagne d'affichage (1987 + projet pour relais / FM)
  - Echos presse et notes / FM (1987 – 1988)
  - Sondages, échos médias sur MR (1982– 1988)
  - photos PZ

**-1988 – 1991** : Michel Rocard Premier ministre

### ***Les essais de la méthode durant l'exercice du pouvoir***

- la méthode (écoute et négociation sur la Nouvelle Calédonie; consensus sur le RMI, pas sur l'ISF; difficultés sur la CSG)
- des résultats (par secteurs de réforme)... interrompus :
  - entreprises (Air-France, Renault, La Poste, France Télécom)
  - voies navigables (programme de relance, VNF)
  - renouveau du service public (projet de service, grille"Parodi")
  - moralité de l'action publique (financement politique, loi du 15 janvier 1990, COB, marchés publics, écoutes téléphoniques)
    - \* MR à Matignon
    - Extraits presse et études des débuts du Pm. (1988)
- la tentative laborieuse d'insertion dans le PS (Clubs "Convaincre"...)
  - § Un pays comme le nôtre (textes politiques, 1986-1989)
  - Congrès de Rennes (1990)
  - § Construire le progrès social (1990)
  - Sondages, notes sur le PS ; clubs... (1988– 1993)
  - Analyses, échos médias sur MR ; réunions *Prospol* (1990 – 1994)

-1992 – 1993 : après Matignon

### ***La tentative avortée de réanimer le socialisme***

- Premier secrétaire du PS au Conseil national du 4 avril 93
- de la déroute législative de 1993 à l'échec (14%) aux élections européennes de juin 94
  - \* [MR Premier secrétaire du PS et pour les élections européennes](#)
  - Congrès du Bourget (22 –24 octobre 1993)

## ***En lisière du PS, mais dans le champ politique mondial.***

1993 – 2001 : en marge des "stop & go" du socialisme gouvernemental

### ***De l'impuissance à changer le PS à la militance européenne***

1994 – 1997 : - au Parlement européen comme président des commissions de la coopération et du développement (jusqu'en 1999), puis des affaires sociales (jusqu'en 2002), ainsi qu'au Sénat,

### ***Le choix des dossiers internationaux***

- le constat de la faible capitalisation de l'exercice du pouvoir par la gauche et des stratégies peu lisibles du PS
  - \* [A Bruxelles et Strasbourg](#)
  - § [Ethique et démocratie \(1996\)](#)

1997 – 2001 : l'espoir déçu sur la méthode du gouvernement Jospin (participation citoyenne, 35 heures...) et la gauche plurielle  
§ [Les moyens d'en sortir \(1998\)](#) ; [Mes idées pour demain \(2000\)](#) ;  
[Entretien/ Mémoire vivante\(2001\)](#)

2002 - 2008 : L'observateur de la gauche - hors jeu - et de la montée des crises

### ***Le témoignage engagé de l'histoire du PS...***

- \* [MR commente l'histoire du socialisme et les postures de N. Sarkozy et S. Royal](#)
- § [Si la gauche savait \(2006\)](#)

### ***L'analyse des crises européennes et mondiales***

- la constance - peu médiatisée - d'une militance européenne ( *durée du travail, dispositifs anticrises, coopération et convention, liberté des logiciels, ...* )
- la bataille mal menée du référendum sur le traité constitutionnel  
§ [Notre Europe \(2008\)](#)
- propositions, réflexions (*Institut PMF, Gracques , Terra Nova...*)
  - \* [MR et les crises économiques et financières](#)

2009 - ... : Avec la fin de ses mandats, la liberté d'une vigie de la politique

### ***Diagnostics, pronostics, recommandations sollicités : une pédagogie retrouvée***

- un poste d'Ambassadeur (*Arctique, Antarctique : des valeurs de paix et sécurité pour la planète*)
- le débroussaillage de la taxe carbone (*fixer les limites de l'épure*)
- hiérarchiser les objectifs de l'emprunt national (*sans se priver de critiquer la conduite de l'économie* )

### ***Une posture nouvelle de l'homme d'Etat : un sage recul illustré par l'action***

§ [«Si ça vous amuse» Chronique de mes faits et méfaits \(2010\)](#)

A l'occasion de l'hommage rendu à Michel Rocard pour ses 80 ans, des repères ont été extraits de ce [plan de classement des archives de sa communication](#) (ouvrages, études, documents sur des congrès, notes sur l'organisation et la communication, sondages, échos médias, photos, index INA, affiches, ...) qui seront déposées à la Fondation Jean Jaurès / l'Ours. **Pierre Zémor**, le 20.09.10